

BUSINESS CHAMP –

Sicher und erfolgreich aus der Krise



Herausforderungen nach der Krise erfolgreich meistern

Die Coronakrise trifft die Automobilbranche besonders hart. Unmittelbar betroffen sind neben den Automobilherstellern und Zulieferern auch Automobilhändler und Werkstattbetriebe. Trotz staatlicher Hilfsprogramme und Unterstützungsmaßnahmen der Fahrzeughersteller geraten viele Händler- und Werkstattbetriebe mit anhaltender Dauer der staatlich angeordneten und gesundheitlich notwendigen Einschränkungen zunehmend in eine ernstzunehmende Liquiditäts- und Erfolgskrise. Auf Grund der Komplexität dieser für uns alle unbekannt und unvorhergesehenen Situation werden viele Autohandels- und Werkstattbetriebe professionelle Unterstützung benötigen, um sich zu orientieren und neu auszurichten. DEKRA Automotive Solutions ist spezialisiert auf die Geschäftsmodelle Automobilhandel und Werkstätten und verfügt über mehr als 25 Jahre Erfahrung in betriebswirtschaftlicher, sowie Prozess- und Organisationsberatung sowie aktuellen Themenstellungen wie z.B. Digitalisierung. Wir unterstützen Sie bei der kurzfristigen Überlebenssicherung und der erfolgreichen Ausrichtung Ihres Unternehmens für die Zukunft.

UNSER MODULARER BERATUNGSPROZESS*



* Alle Module bauen aufeinander auf. Nach jedem Modul beraten wir gemeinsam mit Ihnen über die Notwendigkeit der Durchführung des jeweils folgenden Moduls.

1. LIQUIDITÄTSSICHERUNG

Wir erstellen gemeinsam mit Ihnen den Liquiditätsstatus/ -spiegel und aktualisieren die kurzfristige Liquiditätsplanung. Dazu gehören:

- die Feststellung und Auslastung aller vorhandenen Linien
- die Ermittlung der aktuellen Zahlungsverpflichtungen
- die Ermittlung der Werthaltigkeit der Fahrzeugbestände

Anschließend werden alle notwendigen Maßnahmen ergriffen um die Liquidität sicherzustellen und möglichst zu erhöhen. Dazu gehört auch die Inanspruchnahme der verfügbaren staatlichen Hilfen.



2. INTEGRIERTE PLANUNG

Alle von den Händlerbetrieben erstellten Geschäftsplanungen, sowohl Absatz- und Umsatzplanungen als auch Finanzplanungen sind hinfällig. Nach der bewältigten Krise werden sich der Markt und das Kundenverhalten nachhaltig verändern. Wir setzen mit Ihnen gemeinsam eine integrierte Planung unter Berücksichtigung veränderter Prämissen auf.

3. ZUKUNFTSFÄHIGKEIT

Neben der betriebswirtschaftlichen Betrachtung spielen weitere Faktoren, wie z.B.

- der Fortschritt in der digitalen Transformation
- die Personalkompetenz und -struktur
- die Stabilität der Organisation und Prozesse

eine entscheidende Rolle bei der Beurteilung der Zukunftsfähigkeit und der Ermittlung der wichtigsten Handlungsfelder zur Weiterentwicklung eines Unternehmens. Wir analysieren und optimieren strukturiert den Reifegrad Ihres Unternehmens auf dem Weg in eine stabile Zukunft.



Warum DEKRA?

Für Unternehmen der Automobilbranche, die sich der Optimierung der Vertriebsleistung und des Kundenerlebnisses verschrieben haben, kombinieren wir Branchenkompetenz und -erfahrung mit Innovation. Mit Anpassungsfähigkeit und Flexibilität werden wir den Herausforderungen eines sich wandelnden Marktes und einer dynamischen Konsumlandschaft gerecht. Seit vielen Jahren sind wir bewährte Experten im Automobilhandel und verfügen über umfangreiche Expertise in der Begleitung von **Change Management Projekten (ChaMP)**. Unsere Experten verstehen den Point of Sale und begleiten Unternehmen aus dem Automobilhandel mit Beratungs- und Lösungskompetenz in den Bereichen Performancesteigerung, Prozess- und Organisationsoptimierung, Betriebswirtschaft sowie digitale Transformation. Sie sind in der Lage, speziell das Management bei der Umsetzung der entwickelten Strategien kompetent zu unterstützen und auch zu entlasten sowie neue Möglichkeiten aufzuzeigen, um die Wettbewerbsfähigkeit zu steigern. Mit uns haben Sie dafür einen erfahrenen Partner an Ihrer Seite, der Sie dabei mit den optimalen Leistungen aus einer Hand unterstützen kann.

Sie interessieren sich für eine professionelle betriebswirtschaftliche Beratung? Vereinbaren Sie jetzt ein Gespräch mit unseren Experten!

Werden Sie jetzt zum Business ChaMP!

Ihre Ansprechpartner



Oliver Iser
Senior Key Account Manager
+49 170 348 63 27
oliver.iser@dekra.com



Joachim Heim
Direktor Network Performance
+49 175 228 77 45
joachim.heim@dekra.com